

Rapport

De
Hollandsche
Molen

Bestuursverslag en jaarrekening 2025

Amsterdam, 13 mei 2026

Inhoud

1. Bestuursverslag	3
2. Balans	11
3. Staat van baten en lasten	13
4. Grondslagen waardering van activa, passiva, resultaatsbepaling	14
5. Toelichting op de balans	17
6. Toelichting staat van baten en lasten	35

Rapport

1. Bestuursverslag

In dit verslag vindt u allereerst een verslag van het bestuur. Vervolgens vindt u het financieel verslag met de balans, de staat van baten en lasten en de uitgebreide toelichting.

Verslag van het bestuur

De Hollandsche Molen is houder van het CBF-Keurmerk voor erkende goede doelen. Dit betekent dat we op een goede wijze invulling geven aan drie belangrijke principes van goed bestuur. Er is een scheiding tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren, er is een optimale besteding van middelen en er zijn optimale relaties met belanghebbenden.

Conform het keurmerk dient in het bestuursverslag in ieder geval informatie te worden opgenomen over:

- doelstelling, missie en visie
- de belangrijkste risico's en onzekerheden
- de doelrealisatie
- het financieel beleid en financiële resultaten
- de governance
- de communicatie met belanghebbenden
- de verwachte gang van zaken
- maatschappelijke aspecten

Doelstelling, missie en visie

De Hollandsche Molen bestaat sinds 1923. Ons doel is al die jaren hetzelfde gebleven, namelijk het behoud van molens in Nederland. De context waarin de vereniging haar werk doet verandert daarentegen continu. Om onze missie te formuleren hebben we twee uitgangspunten.

- We zijn hét landelijke goede doel dat zich inzet voor de instandhouding van de Nederlandse traditionele wind- en watermolens.
- Om molens te behouden richten we ons aan de ene kant op het landelijke publiek (de (potentiële) molenliefhebber) en aan de andere kant op de 'molen-professional' (alle mensen die actief zijn in de molensector).

Onze missie is om actief te werken aan de instandhouding van molens in Nederland. Molens zijn levend erfgoed en vertellen het verhaal van wat ze Nederland hebben gebracht en nog steeds brengen. We willen dat de molens op een eigentijdse manier een actief onderdeel zijn van een dorp, stad of streek.

We willen onze missie realiseren door zowel het draagvlak voor draaiende en malende molens te verbreden bij het publiek en door de belangen van molens te

behartigen bij de beslissers en beïnvloeders. Hiervoor is een sterk molen- en erfgoednetwerk van belang.

Risico's en onzekerheden

De Hollandsche Molen maakt jaarlijks een analyse van de mogelijke risico's die de organisatie loopt. Per punt wordt beoordeeld wat het risico is en op welke wijze het risico is afgedekt of wordt beperkt. De risicoanalyse wordt jaarlijks besproken met de raad van toezicht. De grootste risico's voor De Hollandsche Molen zijn van financiële aard omdat de vereniging baten heeft van structurele aard. Voor de langere termijn is de meerjarenbegroting niet in balans. Hier is en wordt aan gewerkt. Met name fluctuaties in de nalatenschappen en stijgende kosten zijn een tweetal redenen. Op dit moment zijn de algemene reserves ruim voldoende de genoemde risico's af te kunnen dekken. Per 1 januari 2027 dient de meerjarenbegroting wel in balans te zijn. In eerste instantie wordt ingezet op het verhogen van de baten, indien dit niet tijdig tot voldoende resultaat leidt zal worden gesneden in de lasten. Dit kan leiden tot aanpassing in de ambities van de vereniging.

Doelrealisatie

In 2025 heeft De Hollandsche Molen zich gefocust op de volgende activiteiten. Richting het publiek organiseerde de vereniging Nationale Molendag, de Molenprijs en educatieve activiteiten. Voor de molenkenners stond ons kennis en documentatie klaar en organiseerden we internationale conferenties over diverse onderwerpen die te maken hebben met het ambacht molenaar. Voor alle moleneigenaren, molenvrijwilligers en andere stakeholders bood De Hollandsche Molen diverse ondersteuning. Dit varieerde van advies op het gebied van veiligheid en verzekeren (voor brand en storm) tot biotoop (omgevingswet en concrete gevallen). Het Molenfonds kon veel bijdragen aan restauraties en groot onderhoud. Veelal bestonden restauraties ook uit het vervangen van roeden die na het onderzoek 'Roeden onder controle' onderwerp zijn van een uitgebreidere controle. Een succes is de Molenkakersleerlingen regeling waar molenmakers een financiële tegemoetkoming kunnen ontvangen als zij een leerling in dienst nemen. Er zijn nog veel uitdagingen. Voor restauratie en groot onderhoud blijft veel geld nodig en blijken subsidies onvoldoende. Het blijft lastig om met de onderhoudssubsidie (SIM) molens in goede staat te houden, de SIM is weliswaar geïndexeerd, de cofinanciering is lastig, zeker voor grote molens. Materiaal prijzen stijgen, goede ambachtlieden worden schaarser. En natuurlijk baart de omgeving van de molen ons zorgen. De biotoop staat zwaar onder druk. Inhoudelijk hebben de erfgoedwaarden van de molen en het ambacht meer aandacht gekregen. Samen met de molendatabase.nl werken we samen om naast molen technische waarden ook de cultureel-historische waarde, omgeving waarden en immateriële waarden in kaart te brengen. Denk aan onder andere de omgeving van de molen, het erf, de schuur of maalderij of de verhalen over de molen. Dit alles wordt vastgelegd in het Molenpaspoort. Met het kennis en documentatiecentrum (SMD) zijn de voorbereidingen getroffen

Rapport

om meer vast te leggen over het ambacht van molenaar. Tevens blijft de SMD werken aan het digitaliseren van het archief zodat dit ook online doorzoekbaar is. Financieel moet de vereniging keuzes blijven maken. Samen met de raad van toezicht zijn stappen gezet om meer focus aan te brengen in de activiteiten en financiële keuzes te maken. Dit proces is een continu proces.

Het bestuur en raad van toezicht bespreken per kwartaal de voortgang van de verenigingsactiviteiten, zowel inhoudelijk als financieel. Waar nodig vindt bijsturing plaats. De keuze welke activiteiten wel of niet worden gedaan, staan in het jaarplan welke aan de Algemene Ledenvergadering ter goedkeuring is voorgelegd, inclusief de begroting.

Terugkijkend zijn er bereikte en niet bereikte resultaten. Zo bleef het aantal Molenvrienden achter, was het aantal bezoekers op de website lager dan gepland, is de procesrichtlijn voor roeden nog niet gereed en lukte het niet extra baten voor het Molenfonds te werven voor de ondersteuning bij bijvoorbeeld juridische procedures en het Educatiefonds. Succesvol waren de Nationale Molendag en Molenprijs, is in het openluchtmuseum Arnhem een gezellig Molenfestival gehouden en was er een recordaantal geslaagde molenaars. Het jaar 2025 was het Jaar van de Molenbiotoop en is het molenveld, ambtenaren, projectontwikkelaars en adviseurs veelvuldig benadert hoe de molenbiotoop te beschermen. Zo is er ook een Snoei- en Bloeifonds opgericht om financieel bij te dragen aan een beter groenbeheer om de molen. De al eerdergenoemde regeling voor molenmakersleerlingen was een succes, evenals de Molenpaspoorten. In de separate Terugblik op 2025 is meer te lezen over de resultaten van afgelopen jaar.

Financieel beleid en financiële resultaten

Het financieel beleid is erop gericht het vermogen van de vereniging tenminste in stand te houden. De laatste jaren neemt het vrije vermogen geleidelijk af. De directeur-bestuurder en raad van toezicht zijn zich er van bewust dat het onverkort vasthouden aan de geformuleerde ambities en het hoge activiteitsniveau alleen dan verantwoord is, als er een reëel vooruitzicht is dat de baten en lasten in evenwicht zijn. De Hollandsche Molen zet in op het intensiveren van de eigen fondsenwerving. Tegelijkertijd blijft er aandacht voor het streven om de kosten zo laag mogelijk te houden. De vereniging heeft nu te maken met niet structurele baten (zoals fluctuerende nalatenschappen en eenmalige projectsubsidies) en wel structurele lasten (zoals salarissen). Zie hiervoor ook de paragraaf over de risico's van de vereniging. De Hollandsche Molen richt zich met het werven van baten allereerst op (particuliere) fondsen en het vergroten van de nalatenschappen. Ook werkt de vereniging aan het vergroten van het draagvlak met als doel op termijn meer donaties te werven. De vereniging doet projectvoorstellen bij diverse fondsen, stuurt brieven aan haar achterban en zet advertenties voor het werven van nalatenschappen. De verhouding tussen doelbesteding, werving en beheer en administratiekosten wil de vereniging houden zoals die is. Natuurlijk beoogt de vereniging de verhouding tussen de lasten van de werving en de baten zo laag mogelijk te houden.

Het beleid ten aanzien van de functie en de omvang van de reserves en fondsen is gerelateerd aan het bereiken van de doelstelling zoals vastgelegd in het jaarplan. Jaarlijks wordt een risicoanalyse gemaakt en beoordelen we of de omvang van de reserves en de fondsen voldoende is.

Ten behoeve van het beheer van het vermogen en de fondsen op naam steunt de vereniging op de beleggingsadviseurs van ABN AMRO Mees Pierson. Belangrijke elementen uit het beleggingsbeleid zijn:

1. Behoud van vermogen op lange termijn en inkomsten ter dekking van uitgaven.
2. Keuze voor een defensief beleggingsbeleid met een asset mix van 30% zakelijke waarden (aandelen en alternatieve beleggingen) en 70% vastrentende waarden (obligaties en liquiditeiten), met resp. bandbreedtes van 20-40% en 50-80%.
3. Aansluiting bij de door het VFI (sinds 2015 Goede Doelen Nederland) gemaakte richtlijn duurzaam beleggen.
4. Streefrendement van gemiddeld 5% per jaar.

De Raad van Toezicht beoordeelt jaarlijks bij het vaststellen van de jaarrekening of het beleggingsbeleid door de ABN is gevolgd.

Het vrij besteedbaar vermogen van de vereniging wordt als bron van inkomsten aangewend voor beleggingen in aandelen en obligaties en het aanhouden van liquiditeiten. De reserve activa doelstelling en de reserve activa bedrijfsvoering zijn na overleg met het CBF in de jaarrekening vervangen door de reserve financiering activa. In de toelichting zal de bestaande uitsplitsing wel worden gehandhaafd, zodat een vergelijking met voorgaande jaren mogelijk blijft. Een verdere toelichting betreffende de reserves vindt u in de jaarrekening.

Risicobeheersing

De Hollandsche Molen wil waarborgen dat zij haar werkzaamheden minimaal één jaar kan voortzetten, gebaseerd op de uitvoeringskosten. Omdat lasten structureel zijn en baten vaak incidenteel, wordt gewerkt aan een betere balans via o.a. langlopende financiering, nalatenschappen, ledenbehoud en samenwerking met de VriendenLoterij.

Interne veiligheid richt zich op administratieve processen, IT, cybersecurity en wetgeving. Dit vraagt extra inzet en investeringen. Het voorkomen van datalekken en cyberincidenten is essentieel; bij incidenten kan externe expertise nodig zijn.

Governance

In de statuten van De Hollandsche Molen zijn de functies toezicht houden enerzijds en besturen en uitvoeren anderzijds gescheiden. Er is een Algemene Leden Vergadering en een raad van toezicht. De directeur-bestuurder stuurt de werkorganisatie aan en is belast met de uitvoering.

In het verslagjaar werd door de Algemene Leden Vergadering op grond van haar toezichthoudende taak de jaarrekening en het jaarverslag over vorig boekjaar vastgesteld en de begroting en het jaarplan van het huidig verslagjaar goedgekeurd.

Rapport

De raad van toezicht controleert de directeur-bestuurder. Leden van de raad van toezicht zijn allen benoemd voor een periode van vier jaar en maximaal tweemaal herkiesbaar; hiertoe is een rooster van aftreden opgesteld. De raad van toezichtleden zijn vrijwilligers en ontvangen uitsluitend een vergoeding voor gemaakte reiskosten en andere onkosten. Bij vacatures in de raad van toezicht wordt aan de hand van de aanwezige en de vereiste toekomstige competenties een functieprofiel opgesteld op basis waarvan de werving plaatsvindt. Jaarlijks evalueert de raad van toezicht zijn functioneren.

De Raad van Toezicht bestaat uit minimaal 5 leden zijnde een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en 1 lid met de portefeuille marketing en communicatie en 1 lid met de portefeuille belangenbehartiging en opleidingen. Daarnaast is er een auditcommissie gevormd door de penningmeester samen met een lid van de Raad van Toezicht en een remuneratiecommissie gevormd de voorzitter samen met een lid van de Raad van Toezicht. De raad van toezicht bestaat uit:

Frank Roos – voorzitter (nevenfuncties voorzitter bestuur Nut van 't Algemeen Departement Rotterdam, voorzitter bestuur Roeiaccommodatie Crooswijksebocht)
Hans Demoed – vicevoorzitter en secretaris, Gemeentesecretaris Kaag en Braassem (nevenfuncties: Voorzitter RVT Unicoz, coördinerend gemeentesecretaris Veiligheidsregio Hollands Midden, MFN Mediator)
Twan Jetten – penningmeester, hoofd financiën & jur.zaken Gem. 's Hertogenbosch
Denise Go-Feij – lid communicatie en fondsenwerving (nevenfuncties: lid rvt Eye Care Foundation, lid rvt Prinses Beatrix Spierfonds, voorzitter Teenstra Foundation, lid ledencommissie FIN).
Marloes Stofferis – lid molenveld, Coördinator OPEN

Binnen De Hollandsche Molen bepaalt de directeur-bestuurder het beleid, stelt de financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid voor het beleid. De Hollandsche Molen beschikt over een werkorganisatie dat de dagelijkse werkzaamheden vervult, onder leiding van de directeur-bestuurder. Het functioneren van de directeur-bestuurder wordt jaarlijks in een functioneringsgesprek en beoordelingsgesprek met de remuneratiecommissie van de raad van toezicht geëvalueerd. De financiële auditcommissie heeft gedurende het jaar diverse momenten waarop zij de financiële stand van zaken bespreekt met de directeur-bestuurder.

Het opstellen van de jaarrekening geschiedt door de directie-bestuurder onder eindverantwoordelijkheid van de raad van toezicht en dient door een onafhankelijk accountant van een verklaring te worden voorzien. Jaarlijks wordt uit het midden der leden een financiële commissie samengesteld van drie onafhankelijke personen, die toeziet op het opstellen van de jaarrekening en daaromtrent in de Algemene Leden Vergadering een verklaring aflegt. De jaarverslaggeving vindt plaats overeenkomstig de richtlijnen van het CBF-keur. De commissie kwam in het verslagjaar ook eenmaal bij elkaar om met het bureau en de penningmeester van gedachten te wisselen over

het financieel beleid van de vereniging.

De Hollandsche Molen volgt voor haar medewerkers de CAO Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

Communicatie met belanghebbenden

De Hollandsche Molen streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverstrekking en de ontvangst en verwerking van wensen, vragen en klachten. Daartoe onderhoudt de vereniging intensief contact met belanghebbenden in het molenveld. Middelen daartoe zijn naast de Algemene Leden Vergadering, thematische bijeenkomsten (zowel fysiek als online), een jaarlijkse Molencontactdag, digitale nieuwsbrieven en twee maal per jaar overleg in de Molenadviesraad, bestaande uit vertegenwoordigers van (provinciale) molenorganisaties. Ten slotte werden voor verschillende projecten in het huidige verslagjaar bijeenkomsten georganiseerd voor de communicatie met betrokkenen. Ook bezoeken medewerkers van de vereniging regelmatig bijeenkomsten in het land georganiseerd door molenorganisaties en andere stakeholders.

De Hollandsche Molen beschikt over een klachtenprocedure conform de richtlijnen van het CBF. De ingediende klachten en beantwoording ervan worden binnen het bureau van de vereniging besproken en tweemaal per jaar ter kennis van het bestuur gebracht. De Hollandsche Molen kent vele vrijwilligers en vooral dankzij hun inzet blijven molens toekomst houden in Nederland.

Met haar website, nieuwsbrieven en sociale media wil De Hollandsche Molen zoveel mogelijk belanghebbenden bereiken. De vereniging blijft verdere stappen zetten in de afstemming van de verschillende communicatiekanalen.

De verwachte gang van zaken

De koers van de vereniging steunt op twee pijlers, te weten draagvlakverbreding: het zoveel mogelijk betrekken van (potentiële) molenliefhebbers bij molens en de molen weer onderdeel te laten zijn van de samenleving en belangenbehartiging: het faciliteren en ondersteunen van moleneigenaren en molenvrijwilligers voor een goed molenbehoud en tegelijkertijd het richting de overheid en andere spelers in het monumentenveld opkomen voor de belangen van het molenveld. De Hollandsche Molen maakt een jaarplan met bijbehorende begroting die ter goedkeuring aan de Algemene Ledenvergadering wordt voorgelegd.

In het jaarplan 2026 staat draagvlak, financiën en de molenbiotoop centraal. Ook rondt de vereniging in 2026 het project molentoeekomst af waarbij we met het molenveld ons toekomstig beleid bespreken. Voor draagvlak werken we aan de naamsbekendheid van De Hollandsche Molen en geven we meer publiciteit aan de mogelijkheden te schenken of nalaten. Financieel blijft een aandachtspunt de lasten laag te houden en de baten te vergroten. Voor de biotoop staat de visie op watermolens en watermolenlandschappen in de aandacht.

Uiteraard zijn de evenementen als de VriendenLoterij Nationale Molendag en Molenprijs belangrijke mijlpalen waarmee de vereniging weer veel mensen bij de molens hoopt te betrekken. Op het gebied van belangenbehartiging blijft De

Rapport

Hollandsche Molen zich inzetten voor het vervangen van roeden (waar nodig), het borgen van veiligheid op de molen, het verlagen van de kosten voor het verzekeren en het afnemen van examens van molenaars. Natuurlijk is het Molenfonds een belangrijk instrument om moleneigenaren financieel te ondersteunen voor bijvoorbeeld restauraties. De begroting 2026 is aan dit verslag toegevoegd.

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Voor de bepaling van het bezoldigingsbeleid en vaststellen van de beloning van de directie volgt De Hollandsche Molen de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen Nederland (GDN, voorheen VFI) en de Code Wijffels. Voor haar beleggingsbeleid sluit de vereniging aan bij de richtlijn duurzaam beleggen van Goede Doelen Nederland. De Hollandsche Molen onderschrijft verder de Fair Practice Code, de Governance Code Cultuur en de Code Diversiteit en Inclusie.

Begroting 2026

BATEN	Begroting	Begroting
	2026	2025
Baten van Particulieren	618.220	612.458
Baten van Bedrijven	11.010	30.866
Baten van Loterijorganisaties	902.979	897.300
Baten van Overheden	829.262	761.833
Baten van andere organisaties	559.984	642.158
Som der geworven baten	2.921.455	2.944.615
Baten als tegenprestatie	97.310	97.516
Som der baten	3.018.765	3.042.131
LASTEN	Begroting	Begroting
	2026	2025
Besteed aan doelstellingen		
DraagMakverbreding	975.833	840.575
Belangenbehartiging	184.229	340.923
Advisering	84.838	51.797
Molenfonds	1.496.302	1.465.291
Eigen molens	200.312	343.274
	2.941.514	3.041.859
Werving baten	93.135	93.531
Beheer en administratie	148.676	198.454
Som der lasten	3.183.325	3.333.845
Saldo voor financiële baten en lasten	-164.560	-291.714
Saldo financiële baten en lasten	83.455	80.239
Saldo van baten en lasten	-81.105	-211.475
Resultaatsbestemming		
Mutatie Bestemde fondsen	-35.847	-64.932
Mutatie Bestemde reserves	-7.200	-21.400
Mutatie continuïteitsreserve	-29.861	243.093
Mutatie Reserve financiering activa	-50.565	-53.981
Mutatie reserve doelbesteding	42.368	-314.255
Saldo resultaatsbestemming	-81.105	-211.475

Rapport

2. Balans

ACTIVA			
		31-dec-25	31-dec-24
1	Vaste activa		
	Immateriële vaste activa	23.436	35.154
	in het kader van de doelstelling		
	Materiële vaste activa	339.211	289.997
	in het kader van de doelstelling		
	Materiële vaste activa voor de bedrijfsvoering van de eigen organisatie	610.769	622.694
	Materiële vaste activa - vastgoed beleggingen	437.234	437.234
2	Effecten	3.218.552	3.028.710
	Totaal vaste activa	4.629.202	4.413.790
	Vlottende activa		
3	Voorraden	12.144	16.369
4	Vorderingen	949.618	735.052
5	Liquide middelen	4.388.120	4.981.955
	Totaal vlottende activa	5.349.882	5.733.376
	Totaal activa	9.979.084	10.147.166

	PASSIVA		
		31-dec-25	31-dec-24
6	Reserves		
	Continuïteitsreserve	1.107.471	969.449
	Bestemde reserves	1.218.299	1.450.605
	Reserve financiering activa	973.416	947.846
	Reserve doelbesteding	85.849	195.162
		3.385.035	3.563.062
7	Fondsen		
	Bestemde fondsen	2.423.173	2.253.863
		2.423.173	2.253.863
	Totaal Reserves en Fondsen	5.808.207	5.816.925
8	Langlopende schulden	74.331	778.876
9	Kortlopende schulden		
	Belastingen en sociale premies	57.194	37.820
	Overige schulden en overlopende passiva	4.039.351	3.513.544
	Totaal kortlopende schulden	4.096.545	3.551.364
	Totaal schulden	4.170.877	4.330.241
	Totaal passiva	9.979.084	10.147.166

Rapport

3. Staat van baten en lasten

BATEN		Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
11	Baten van Particulieren	411.268	612.458	935.353
12	Baten van Bedrijven	6.476	30.866	31.954
13	Baten van Loterijorganisaties	1.031.382	897.300	939.023
14	Baten van Overheden	1.652.922	761.833	870.104
15	Baten van andere organisaties	783.367	642.158	1.830.992
Som der geworven baten		3.885.416	2.944.615	4.607.426
16	Baten als tegenprestatie	154.485	97.516	118.860
Som der baten		4.039.901	3.042.131	4.726.287
LASTEN		Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
Besteed aan doelstellingen				
21	Draagvlakverbreding	980.228	840.575	784.894
22	Belangenbehartiging	280.953	340.923	316.297
23	Advisering	117.615	51.797	58.093
24	Molenfonds	2.388.057	1.465.291	1.595.310
25	Eigen molens	378.350	343.274	258.251
		4.145.204	3.041.859	3.012.846
26	Werving baten	65.472	93.531	75.708
27	Beheer en administratie	147.663	198.454	180.964
Som der lasten		4.358.339	3.333.845	3.269.518
Saldo voor financiële baten en lasten		-318.438	-291.714	1.456.769
28	Saldo financiële baten en lasten	309.720	80.239	347.706
Saldo van baten en lasten		-8.718	-211.475	1.804.475
Resultaatsbestemming				
	Mutatie Bestemde fondsen	169.309	-64.932	1.407.667
	Mutatie Bestemde reserves	-232.306	-21.400	296.419
	Mutatie continuïteitsreserve	138.022	243.093	96.979
	Mutatie Reserve financiering activa	25.570	-53.981	-24.795
	Mutatie reserve doelbesteding	-109.313	-314.255	28.206
Saldo resultaatsbestemming		-8.718	-211.475	1.804.475

Het verslagjaar eindigt met een resultaat van € -8.718 .

4. Grondslagen waardering van activa, passiva, resultaatsbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Richtlijn

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de voorschriften van Richtlijn 650 (fondsenwervende instellingen) van de Raad voor de Jaarverslaggeving gevolgd.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Bij de molens wordt rekening gehouden met een restwaarde van € 1. De aanwezige historische documentatie in de Molen Documentatie Collectie heeft geen aanschafprijs, maar heeft een belangrijke historische waarde. Deze post is gewaardeerd op p.m.

Vastgoedbeleggingen

De ter belegging aangehouden onroerend goed is gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen tot de economische restwaarde.

Afschrijvingen

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Molens : 3 1/3, restwaarde € 1.
- Gebouw Zeeburgerdijk 133-139, Amsterdam : 2 1/2. (tot max. 100% WOZ-waarde)
- Renovatiekosten Delft en Edam : 3 1/3.
- Immateriële vaste activa : 20.
- Verbouwkosten en inbouwapparatuur : 10.

Inventaris:

- Kantoor machines en computerapparatuur : 33 1/3.
- Kantoorsoftware : 20-33 1/3.
- Kunst : 0.
- Overige inventaris : 10.

Impairment of vervreemding van vaste activa

De vereniging verantwoordt materiële vaste activa in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Volgens deze grondslagen dienen activa met een lange levensduur te worden

Rapport

beoordeeld op impairment wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte toekomstige kasstroom, wordt een bedrag voor impairment ten laste van het resultaat geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van het actief. Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere marktwaarde, onder aftrek van verkoopkosten. In het huidige verslagjaar is geen bedrag voor impairment geboekt.

Beleggingen

De beleggingen (inclusief de obligaties) zijn gewaardeerd tegen de marktwaarde.

Vorraad

De voorraden zijn gewaardeerd tegen aanschafprijs, eventueel verminderd met een voorziening voor incurantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Vorderingen op grond van nog niet afgewikkelde nalatenschappen worden op basis van de akte van verdeling gedaan.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Continuïteitsreserve

De maximale omvang van de continuïteitsreserve bedraagt anderhalf maal de uitvoeringskosten van het boekjaar. Dit maximum is ontleend aan de ANBI-richtlijn van de Belastingdienst.

Reserve Doelbesteding

Dit is de reserve die aangehouden wordt ten behoeve van de doelbesteding van de vereniging.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve betreft onder andere de reserve die bestaat voor molen De Roos, de reserve voor het Molenfonds, het Koos Andriessen Moleneducatiefonds en het Jongerenfonds. De reserve financiering activa voor doelstellingen is even groot als de materiële vaste activa in het kader van de doelstelling (computers en

dergelijke). De reserve financiering activa voor bedrijfsvoering is even groot als de materiële vast activa voor de bedrijfsvoering (gebouwen).

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen fondsen waaraan door derden een bestemming is gegeven.

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn schulden van langer dan één jaar. Deze zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bevatten schulden en vooruit ontvangen bedragen korter dan een jaar.

De baten en de lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren worden verantwoord in het jaar van ontvangst tenzij ze betrekking hebben op een toekomstig jaar.

Baten uit Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar van ontvangst of in het jaar waarin de akte van verdeling of de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verwerkt in het jaar waarin ze worden ontvangen.

Baten van bedrijven worden verantwoord in het jaar van ontvangst tenzij ze betrekking hebben op een toekomstig jaar.

Baten van de jaarlijkse bijdrage van loterijorganisaties worden verantwoord in het jaar van toekenning. De baten uit de extra bijdrage worden verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt. Baten van geormerkt werven worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Baten van overheden worden verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt.

Baten van andere organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt.

Baten uit fondsenwerving

Onder baten uit fondsenwerving wordt verstaan de baten uit fondsenwervende activiteiten.

Rapport

Kosten uit fondsenwerving

Onder kosten uit fondsenwerving wordt verstaan de ter zake van fondsenwervende activiteiten gemaakte direct toerekenbare kosten, evenals de aan fondsenwervende activiteiten toegerekende indirecte (uitvoerings)kosten.

Lasten op grond van de doelstelling

Onder lasten op grond van de doelstelling wordt verstaan de directe kosten voor activiteiten, gericht op het verwezenlijken van de statutaire doelstellingen van de vereniging.

Financiële baten en lasten

Onder financiële baten en lasten wordt verstaan interestbaten en -lasten, evenals de resultaten uit de effectenportefeuille.

Pensioenlasten

De Hollandsche Molen is aangesloten bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. Deze verplicht de vereniging slechts tot het betalen van de overeengekomen premie. Verplichtingen in verband met te betalen premies in het kader van de pensioenregeling worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarover de premies zijn verschuldigd.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

5. Toelichting op de balans

1. Vaste activa				
			2025	2024
Immateriële vaste activa in het kader van de doelstelling			23.436	35.154
Materiële vaste activa in het kader van de doelstelling			339.211	289.997
Materiële vaste activa voor de bedrijfsvoering eigen organisatie			610.769	622.694
Materiële vaste activa - vastgoed beleggingen			437.234	437.234
			1.410.650	1.385.080

Immateriële vaste activa in het kader van de doelstelling betreft de website.

Materiële vaste activa in het kader van de doelstelling betreft de molens en de bijgebouwen. De investering in de molen documentatie collectie wordt pro memorie weergegeven omdat deze niet in te schatten is.

Materiële vaste activa voor de bedrijfsvoering van de eigen organisatie betreft het kantoorpand en de inventaris.

Materiële vaste activa – vastgoed beleggingen betreft de waarde van de woningen boven het kantoor van de vereniging.

Immateriële vast activa in het kader van de doelstelling – verloopstaat

			Immateriële Vaste Activa 2025	Totaal Immateriële Vaste Activa i.h.k v/d doelstelling 2025
Cumulatieve aanschafwaarde 1/1/2025			58.590	58.590
Cumulatieve afschrijving 1/1/2025			-23.436	-23.436
Boekwaarde 1/1/2025			35.154	35.154
Mutaties in de boekwaarde				
* Investerings			-	-
* Desinvesteringen			-	-
* Afschrijvingen			-11.718	-11.718
* Afschrijvingen desinvesteringen			-	-
			-11.718	-11.718
Cumulatieve aanschafwaarde 31/12/2025			58.590	58.590
Cumulatieve afschrijving 31/12/2025			-35.154	-35.154
Boekwaarde 31/12/2025			23.436	23.436

De immateriële vaste activa betreft de investering voor het vervangen van de website door een nieuwe website met een nieuwe huisstijl en een nieuw blad.

Rapport

Materiële vast activa in het kader van de doelstelling – verloopstaat

	Molens en bijbehorend OG 2025	Molen Documentatie Collectie 2025	Totaal Materiële Vaste Activa i.h.k v/d doelstelling 2025
Cumulatieve aanschafwaarde 1/1/2025	403.844	P.M.	403.844
Cumulatieve afschrijving 1/1/2025	-113.847	P.M.	-113.847
Boekwaarde 1/1/2025	289.997	P.M.	289.997
Mutaties in de boekwaarde			
* Investerings	62.980	P.M.	62.980
* Desinvesteringen	-	P.M.	-
* Afschrijvingen	-13.766	P.M.	-13.766
* Afschrijvingen desinvesteringen	-	P.M.	-
	49.214	P.M.	49.214
Cumulatieve aanschafwaarde 31/12/2025	466.824	P.M.	466.824
Cumulatieve afschrijving 31/12/2025	-127.613	P.M.	-127.613
Boekwaarde 31/12/2025	339.211	P.M.	339.211

De molens zijn aangekocht of verkregen in het kader van de doelstelling. De WOZ-waarde van de molens tezamen bedraagt in 2025 €411.001 (2024 €407.000). Van Oud Vossemeer is er geen WOZ-waarde bekend.

De investering in molens betreft de bouw van een schuur bij Molen van de Zuidpolder in Edam en een machinegebouw bij Molen de Jager in Oud Vossemeer.

Materiële vaste activa voor de bedrijfsvoering van de eigen organisatie verloopstaat

	Gebouwen en terreinen (incl. verbou- wingskosten)	Inventaris en overige materiële vaste activa	Totaal Gebouwen en Inventaris 2025	Materiële vaste activa vastgoed beleggingen
Cumulatieve aanschafwaarde 1/1/2025	588.636	324.258	912.894	437.234
Cumulatieve afschrijving 1/1/2025	-56.832	-233.367	-290.199	-
Boekwaarde 1/1/2025	531.804	90.890	622.694	437.234
Mutaties in de boekwaarde				
* Investerings	-	11.464	11.464	-
* Desinvesteringen	-	-1.368	-1.368	-
* Afschrijvingen	-	-23.583	-23.583	-
* Afschrijvingen desinvesteringen	-	1.562	1.562	-
	-	-11.925	-11.925	-
Cumulatieve aanschafwaarde 31/12/2025	588.636	334.353	922.989	437.234
Cumulatieve afschrijving 31/12/2025	-56.832	-255.388	-312.220	-
Boekwaarde 31/12/2025	531.804	78.965	610.769	437.234

De investering in inventaris betreft de aanschaf van een nieuwe server.

De Hollandsche Molen is gehuisvest op de Zeeburgerdijk 139 te Amsterdam. Op 14 juli 2000 werd het pand door Woonstichting De Key in eigendom overgedragen aan de vereniging tegen betaling van de koopsom van € 680.670,32.

Het pand Zeeburgerdijk 133 - 139 is gebouwd in 1971 en bestaat uit:

- Het appartement Zeeburgerdijk 135 (verhuurd)
- het appartement Zeeburgerdijk 137 (verhuurd)
- Op de begane grond bevinden zich de kantoor- en werkruimten van het verenigingsbureau. De 1e verdieping (voormalig nr. 133) verhuurd.

De WOZ-waarde van het kantoorgedeelte aan de Zeeburgerdijk te Amsterdam bedraagt in 2025 €880.000 (2024 €761.000). Het kantoorpand wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Afschrijving vindt plaats over de economische gebruiksduur. Aangezien de boekwaarde gelijk is aan de geschatte economische restwaarde, vindt op balansdatum geen verdere afschrijving plaats.

Materiële vaste activa – vastgoedbeleggingen

Dit betreffen de appartementen aan de Zeeburgerdijk 135 en 137 te Amsterdam, die worden verhuurd aan derden. De WOZ-waarde van de twee appartementen aan de Zeeburgerdijk te Amsterdam bedraagt in 2025 €1.039.000 (2024 €1.009.000). De vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Afschrijving vindt plaats over de economische gebruiksduur. Aangezien de boekwaarde gelijk is aan de geschatte economische restwaarde, vindt op balansdatum geen verdere afschrijving plaats.

Rapport

2. Effecten		
	2025	2024
Aandelen (beursgenoteerd)	1.246.562	1.224.527
Obligaties (marktwaarde)	1.793.402	1.674.544
Overige effecten	178.588	129.639
	3.218.552	3.028.710
Mutaties effectenportefeuille		
	2025	2024
Stand per 1 januari	3.028.710	1.857.611
Mutaties in de boekwaarde:		
* Aankopen	1.848.118	3.684.756
* Verkopen en uitlotingen	-1.839.691	-2.735.940
* Koersverschillen	181.415	222.283
Stand per 31 december	3.218.552	3.028.710

Ten behoeve van het beheer van het vermogen en de fondsen op naam is in 2024 tussen de vereniging en ABN AMRO Mees Pierson een "overeenkomst van Effectendienstverlening" herbevestigd. Hierbij is gekozen om de bank aan mandaat te geven om op basis van het beleggingsbeleid van de vereniging aan-en verkopen te doen teneinde het gewenste resultaat te behalen. Aan- en verkopen worden met name gedaan om te voldoen aan het defensief beleggingsbeleid en om de vermogensmix binnen de bandbreedte te houden. Tevens spelen kosten en duurzaamheid van fondsen een rol om eventueel over te gaan tot aan- en verkoop.

3. Voorraden		
	2025	2024
Winkelvoorraad	12.969	17.370
Voorziening incurante voorraad	-825	-1.001
	12.144	16.369

De voorraad betreft de voorraad artikelen, die in de (web)winkel van de vereniging worden verkocht. De winkelvoorraden betreffen onder andere artikelen het boek Molens Altijd in Beweging en het boek Van werktuig tot wereldmerk. Beiden zullen de komende jaren worden verkocht totdat de voorraad nul is.

4. Vorderingen		
	2025	2024
Te ontvangen belastingen	12.427	15.811
Overige vorderingen	879.808	655.833
Overlopende activa	57.383	63.408
	949.618	735.052
Te ontvangen belastingen		
	2025	2024
Te ontvangen omzetbelasting	1.372	10.959
Te ontvangen loonheffing	-	-
Te ontvangen milieubelasting	2.411	-
Te ontvangen dividendbelasting	8.644	4.852
	12.427	15.811
Overige vorderingen		
	2025	2024
Te ontvangen nalatenschappen	-	-
Te ontvangen project subsidies	692.226	563.394
Te ontvangen onderhoudssubsidies	63.029	18.383
Te ontvangen restauratiesubsidies	56.146	14.200
Betaalde borgsommen	-	-
Debiteuren	1.264	39.344
Voorschotten	-	-
Betaalproviders	10.216	9.401
Overige overige vorderingen	56.928	11.111
	879.808	655.833
Overlopende activa		
	2025	2024
Vooruitbetaalde projectkosten	-	13.345
Vooruitbetaalde overige kosten	57.383	50.063
	57.383	63.408

De te ontvangen projectsubsidies hebben betrekking op de toekenning van de VriendenLoterij in 2025. De te ontvangen onderhoudssubsidie betreft de Subsidie Instandhouding Monumenten (SIM) van de provincie Zuid Holland voor onze molen in Overschie.

Rapport

De overige overige vorderingen betreffen nog te ontvangen rente en teveel vooruitbetaald voor energie. Voor de rest betreft het toekenningen aan de vereniging die nog niet uitgekeerd zijn en te ontvangen servicekosten verhuur.

5. Liquide middelen		
	2025	2024
Kas	106	20
ABN-AMRO Bank	3.269.767	3.200.394
ING bank	819.863	1.560.391
Rabobank	298.383	221.150
Kruisposten	-	-
Totaal Liquide middelen	4.388.120	4.981.955

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

6. Reserves en fondsen verloopstaat

Verloopstaat	Continuïteits- reserve	Reserve Doel- besteding	Bestemde reserves	Reserve financiering activa	Bestemde fondsen	Totaal
Reserves en Fondsen						
Stand per 1 jan 2025	969.449	195.162	1.450.605	947.846	2.253.863	5.816.925
Resultaatsbestemming 2025	138.022	-146.740	-	-	-	-8.718
Onttrekkingen						-
bestemde reserves/fondsen		1.164.983	-527.205		-637.778	-
Toevoeging						-
bestemde reserves/fondsen		-1.101.986	294.898		807.087	-
Mutatie Reserve financiering activa		-25.570		25.570		-
Overige mutaties						-
Stand per 31 dec 2025 (na resultaatbestemming)	1.107.471	85.849	1.218.299	973.416	2.423.173	5.808.207

Het eigen vermogen betreft zowel het vrij besteedbare vermogen als het vastgelegd vermogen.

Bestemde reserves	2025	2024
Bestemde reserve Geormerkt werven	74.849	48.316
Bestemde reserve Jongerenfonds Molens	63.051	63.051
Bestemde reserve Nalatschappen	1.057.015	1.294.680
Bestemde reserve Koos Andriessen Moleneducatiefonds	23.384	44.558
Totaal Bestemde reserves	1.218.299	1.450.605

Bestemde reserve Geormerkt werven	2025	2024
Stand op 1 januari	48.316	5.609
Toevoegingen	132.563	144.952
Onttrekkingen	-106.031	-102.245
Stand op 31 december	74.849	48.316

De bestemmingsreserve Geormerkt werven wordt gevuld door de opbrengsten uit het geormerkt werven via de VriendenLoterij en wordt besteed aan fondsenwerving.

Bestemde reserve Jongerenfonds Molens	2025	2024
Stand op 1 januari	63.051	65.624
Toevoegingen	-	-
Onttrekkingen	-	-2.572
Stand op 31 december	63.051	63.051

De bestemmingsreserve Jongerenfonds Molens is ontstaan uit de Prins Bernhard Cultuurfonds Prijs welke de vereniging in 2019 heeft ontvangen. Dit fonds voor en door jongeren is bedoeld om meer jongeren in de leeftijd van 14-25 jaar bij de molen te betrekken.

Bestemde reserve Nalatenschappen	2025	2024
Stand op 1 januari	1.294.680	1.004.751
Toevoegingen	162.335	689.929
Onttrekkingen	-400.000	-400.000
Stand op 31 december	1.057.015	1.294.680

De reserve Nalatenschappen is gecreëerd als egaliseringsreserve indien de nalatenschappen in een gegeven jaar lager zijn dan begroot. Zo worden grote fluctuaties voorkomen.

Bestemde reserve Koos Andriessen Moleneducatiefonds	2025	2024
Stand op 1 januari	44.558	78.203
Toevoegingen	-	-
Onttrekkingen	-21.174	-33.645
Stand op 31 december	23.384	44.558

De bestemmingsreserve Koos Andriessen Moleneducatiefonds is ontstaan dankzij een nalatenschap van oud-minister Koos Andriessen en wordt aangewend voor projecten om kinderen in de basisschoolleeftijd een molen te laten bezoeken.

Rapport

Reserve financiering activa	2025	2024
Reserve financiering activa voor doelstellingen	362.647	325.151
Reserve financiering activa voor bedrijfsvoering	610.769	622.694
	973.416	947.846

De reserve activa voor doelstelling omvat die activa die in het kader van de doelstelling zijn vastgelegd (materieel en immaterieel). Deze activa hebben betrekking op de activa van molens en bijbehorend onroerend goed. Deze reserve kan daardoor niet vrij worden besteed. Een mutatie in de activapost molens en bijbehorend onroerend goed leidt tot overeenkomstige mutaties in deze reserve. De reserve financiering activa is per definitie gelijk aan de activa doelstellingen en bedrijfsvoering.

De reserve activa voor bedrijfsvoering omvat de activaposten (gebouwen en terreinen, inventaris en overige materiële vaste activa) waarin middelen zijn vastgelegd ten behoeve van de bedrijfsvoering. Om deze reden zijn deze middelen niet vrij besteedbaar.

Algemene reserves	2025	2024
Continuïteitsreserve	1.107.471	969.449
Reserve doelbesteding	85.849	195.162
	1.193.320	1.164.611

De maximale omvang van de continuïteitsreserve bedraagt anderhalf maal de uitvoeringskosten van het boekjaar. Dit maximum is ontleend aan de ANBI richtlijn van de Belastingdienst. De omvang van de continuïteitsreserve garandeert dat het werk van de vereniging voortgezet kan worden, ook in tijden van economische teruggang en mogelijke afname van de vermogensbestanddelen. De mutatie van de continuïteitsreserve is € 138.022 .

De reserve doelbesteding wordt aangehouden ten behoeve van de doelbesteding van de vereniging. De mutatie was € -109.313 .

Het beleid van De Hollandsche Molen is er niet op gericht om de reserves autonoom te laten groeien indien de reserves groot genoeg zijn om het werk van de vereniging structureel en voor langere tijd mogelijk te maken.

De Hollandsche Molen maakt jaarlijks een inventarisatie en een analyse van de mogelijke risico's die de organisatie loopt. Hierbij wordt gekeken naar de diverse punten. Per punt wordt beoordeeld wat het risico is en op welke wijze het risico is afgedekt of wordt beperkt. De risicoanalyse wordt jaarlijks besproken met de raad van toezicht.

Op dit moment zijn de algemene reserves ruim voldoende om de genoemde risico's af te kunnen dekken.

7. Bestemde fondsen		
Bestemde fondsen	2025	2024
Bestemde Fonds op Naam Dr Marijnus Johannes van Toorn en Louise Scholten	1.467.973	1.385.368
Bestemde fonds Molenfonds Vriendenloterij	539.282	480.145
Bestemde fonds Het Cultuurfonds	51.987	37.800
Bestemde fonds Molendocumentatie	29.791	-
Bestemde fonds IJzerman	6.445	-
Bestemde fonds Oosterhuis	4.500	-
Bestemde fonds De Besten	500	-
Bestemde fonds Wipmolen Publicatie	250	-
Bestemde fonds Ornsteinfonds	-	30.000
Bestemde fonds Wijnaendts-Luijten Fonds	322.444	320.550
Totaal Bestemde fondsen	2.423.173	2.253.863

In 2024 heeft de Stichting Van Toorn Scholten een donatie van effecten gedaan voor het nieuwe Fonds op Naam Dr. Marijnus Johannes van Toorn en Louise Scholten. Ieder jaar worden de opbrengsten van de effecten naar rato verdeeld onder dit Fonds op Naam, het Wijnaendts-Luijten Fonds en onze organisatie. De bestemde fonds Molenfonds Vriendenloterij is hoger vanwege de toekenningen van Geormerkt Werven. De bestemde fonds Het Cultuurfonds is lager vanwege gedane toekenningen aan molenprojecten. Het Wijnaendts Luijtenfonds is hoger vanwege de gerealiseerde koersresultaten en de herwaardering van de effecten.

Vanwege de aanstaande fusie met de Stichting Molendocumentatie heeft De Hollandsche Molen een aantal bestemde fondsen opgenomen. Deze betreffen donaties aan de SMD welke in 2025 al zijn overgedragen aan De Hollandsche Molen.

Bestemde Fonds op Naam Dr Marijnus Johannes van Toorn en Louise Scholten		
	Na voorstel bestemming	Na voorstel bestemming
	exploitatie- saldo 2025	exploitatie- saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	1.385.368	-0
* Toevoegingen	92.052	1.414.868
* Onttrekkingen	-9.447	-29.500
Stand op 31 december	1.467.973	1.385.368

In 2024 heeft de Stichting Van Toorn Scholten een donatie van effecten gedaan voor het Fonds op Naam Dr. Marijnus Johannes van Toorn en Louise Scholten.

Rapport

Maximaal €100.000 mag er per jaar aan toekenningen gedaan worden aan molenorganisaties. De opbrengst van dit FoN bestaat uit baten van effecten.

Bestemde fonds Molenfonds Vriendenloterij		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie- saldo 2025	exploitatie- saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	480.145	453.162
* Toevoegingen	290.000	270.000
* Onttrekkingen	-230.863	-243.017
Stand op 31 december	539.282	480.145

Het Molenfonds is een fonds ten behoeve van molens in Nederland en betreft de toekenning van de VriendenLoterij voor restauraties.

Bestemde fonds Het Cultuurfonds		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie- saldo 2025	exploitatie- saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	37.800	46.050
* Toevoegingen	362.250	356.250
* Onttrekkingen	-348.063	-364.500
Stand op 31 december	51.987	37.800

Dit fonds is gecreëerd na de bijdrage van Het Cultuurfonds tbv projecten voor groot onderhoud van molens en het vervangen van roeden.

Bestemde fonds Molendocumentatie		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie- saldo 2025	exploitatie- saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
* Toevoegingen	29.791	-
* Onttrekkingen	-	-
Stand op 31 december	29.791	-

Het bestemde fonds Molendocumentatie is ontstaan uit de gelden van de voormalige Stichting Molendocumentatie. Dit fonds heeft tot doel om bij te dragen aan de doelstelling van de voormalige Stichting Molendocumentatie. Het fonds is gevormd in voorbereiding op de fusie met de Stichting Molendocumentatie.

Bestemde fonds IJzerman		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie- saldo 2025	exploitatie- saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
* Toevoegingen	6.445	-
* Onttrekkingen	-	-
Stand op 31 december	6.445	-

Het bestemde Fonds IJzerman heeft tot doel om bij te dragen aan de doelstelling van de voormalige Stichting Molendocumentatie. In overleg met de schenker wordt bijgedragen aan het digitaliseren van de dia's van de collectie IJzerman. Het fonds is gevormd in voorbereiding op de fusie met de Stichting Molendocumentatie.

Bestemde fonds Oosterhuis		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie- saldo 2025	exploitatie- saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
* Toevoegingen	4.500	-
* Onttrekkingen	-	-
Stand op 31 december	4.500	-

Fonds Oosterhuis - Dit fonds heeft tot doel om bij te dragen aan de doelstelling van de voormalige Stichting Molendocumentatie. In overleg met de schenker zal een bijdrage worden geleverd aan de restauratie van het Zuidplas model en een publicatie van de werken over wipmolens. Het fonds is gevormd in voorbereiding op de fusie met de Stichting Molendocumentatie.

Rapport

Bestemde fonds De Besten		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie-	exploitatie-
	saldo 2025	saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
* Toevoegingen	500	-
* Onttrekkingen	-	-
Stand op 31 december	500	-

Het bestemde Fonds Den Besten heeft tot doel om bij te dragen aan de doelstelling van de voormalige Stichting Molendocumentatie. In overeenstemming met de wensen van de schenker wordt bijgedragen aan een publicatie van de werken over wipmolens. Het fonds is gevormd in voorbereiding op de fusie met de Stichting Molendocumentatie.

Bestemde fonds Molendocumentatie

	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie-	exploitatie-
	saldo 2025	saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	-	-
* Toevoegingen	29.791	-
* Onttrekkingen	-	-
Stand op 31 december	29.791	-

Het fonds is gevormd in voorbereiding op de fusie met de Stichting Molendocumentatie, specifiek voor de publicatie over wipmolens.

Bestemde fonds Ornsteinfonds		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie-	exploitatie-
	saldo 2025	saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	30.000	30.000
* Toevoegingen	-	-
* Onttrekkingen	-30.000	-
Stand op 31 december	-	30.000

Het doel van het Ornsteinfonds betreft het restaureren van de Braakmolen in Goor. Dit fonds is in 2025 hieraan besteed en wordt vervolgens opgeheven.

Wijnaendts-Luijten Fonds		
	Na voorstel	Na voorstel
	bestemming	bestemming
	exploitatie-	exploitatie-
	saldo 2025	saldo 2024
	2025	2024
Stand per 1 januari	320.550	316.984
* Toevoegingen	21.299	35.660
* Onttrekkingen	-19.405	-32.094
Stand op 31 december	322.444	320.550
Rendement WLF		
Totaal rendement	21.299	35.660
10% rendement voor DHM	2.130	3.566
10% rendement toevoeging voor WLF	2.130	3.566
80% rendement verplichting van WLF	17.039	28.528

Dit fonds betreft een in 1995 ontvangen nalatenschap. Van het rendement van dit in effecten belegde vermogen wordt in het jaar volgend op het boekjaar 80% ter beschikking gesteld voor het onderhoud aan molens in de Alblasserwaard en Vijfheerenlanden. Van het rendement wordt 10% toegevoegd aan het kapitaal van het fonds en 10% aan De Hollandsche Molen verstrekt wegens verrichte werkzaamheden.

8. Langlopende schulden		
	2025	2024
Vooruitontvangen subsidies langlopend	-	700.000
Restauratiefonds Hypotheek Edam 1,5% rente	60.264	63.027
Vooruitontvangen donaties langlopend	14.067	15.849
	74.331	778.876

In 2024 is een bedrag van het rijk ontvangen van €700.000 voor het toekennen van subsidies ter vervangen van hele roeden. Het project loopt naar verwachting in 2026 ten einde en het resterende deel wordt in 2025 verantwoord onder kortlopende schulden.

In 2015 is de woning in de molen te Edam gerenoveerd. Hiervoor is een hypotheek opgenomen bij het Nationaal Restauratiefonds waarmee een deel van de kosten is gedekt. De Molen van de Zuidpolder, inclusief huuropbrengsten, zijn onderpand. Het eerste lening deel is ingegaan op 1 oktober 2014 en het tweede lening deel is ingegaan op 1 januari 2015. In het jaar 2024 toen de verlenging per jaarultimo van het tweede lening deel aangekondigd werd is besloten het aanbod van de te betalen

Rapport

rente per 1 januari 2025 af te wijzen en is dat deel in december 2024 geheel afgelost. Het overige lening deel met een rentepercentage van 1,50% heeft een resterende looptijd van 225 maanden.

De vooruitontvangen donaties langlopend betreffen een in 2024 ontvangen donatie van het inmiddels opgeheven Van Toorn Scholten Stichting voor de komende tien jaar om de administratieve kosten van het beheer van de Fonds op Naam van Toorn Scholten te dekken. Het bedrag betreft de donaties die langer dan een jaar vooruitontvangen zijn.

9. Kortlopende schulden		
	2025	2024
Belastingen en sociale premies	57.194	37.820
Verplichtingen subsidiotoekenningen	2.234.145	1.723.786
Overige schulden	143.264	85.662
Overlopende passiva	1.661.942	1.704.096
	4.096.545	3.551.364

Belastingen en sociale premies		
	2025	2024
Omzetbelasting	-	-
Loonheffing	57.117	37.819
Afdracht sociale lasten	78	1
	57.194	37.820

In 2015 heeft de Belastingdienst een uitspraak gedaan welke van onze activiteiten BTW-plichtig zijn en welke niet. Onze activiteiten van molenbiotoopadviezen en molenaarsexamens zijn aangemerkt als diensten van sociaal-culturele aard die vrijgesteld zijn van BTW. De producten in de winkel vallen binnen de sociaal-culturele vrijstelling. De verhuur van enkele molens is BTW-plichtig. Dit is verwerkt in de baten en lasten van de molens.

Verplichtingen subsidiotoekenningen		
	2025	2024
Verplichtingen aan moleneigenaren	2.232.645	1.712.819
Verplichtingen aan organisatoren van molenbezoek	1.500	7.848
Verplichtingen aan molenmakers	-	3.120
	2.234.145	1.723.786

De verplichtingen betreffen subsidiotoekenningen die nog niet uitbetaald zijn in afwachting van het voldoen aan de voorwaarden van de toekenningen.

Overige schulden		
	2025	2024
Crediteuren	31.017	32.857
Te betalen Pensioenpremies	17.116	15.854
Te betalen voor nog te ontvangen inkomende facturen	15.000	-
Te betalen lonen	1.644	1.471
Te betalen overige kosten	78.487	35.480
	143.264	85.662

De crediteuren, te betalen pensioenpremies en te betalen lonen betreffen betalingen aan derden wegens verplichtingen die in dit boekjaar zijn aangedaan en begin volgend boekjaar zijn betaald.

Overlopende passiva		
	2025	2024
Vooruitontvangen Rijkssubsidies	825.430	1.384.749
Vooruitontvangen VriendenLoterij gelden	551.181	-
Vooruitontvangen onderhoudssubsidies overheid	5.662	13.390
Vooruitontvangen restauratiesubsidies overheid	-	46.266
Vooruitontvangen project subsidies fondsen	165.346	163.031
Vooruitontvangen contributies particulieren	580	1.435
Reservering vakantiedagen	77.789	60.526
Reservering vakantiegeld	23.146	21.891
Ontvangen borgsommen verhuur	12.808	12.808
	1.661.942	1.704.096

Vooruitontvangen Rijkssubsidies. In 2022 ontving De Hollandsche Molen een bijdrage van 2,5 miljoen euro van het ministerie van OC&W voor het Molenfonds. Dit bedrag wordt in delen uitgegeven middels bijdragen voor restauraties en groot onderhoud.

Vooruitontvangen onderhoudssubsidies overheid en restauratiesubsidies overheid betreft subsidies van het rijk en van provincies voor de instandhouding van onze eigen molens.

Rapport

Niet In de Balans Opgenomen Activa en Verplichtingen

De Niet In de Balans Opgenomen Activa en Verplichtingen betreffen:

1) Meerjarige toezeggingen aan Vereniging De Hollandsche Molen

Entiteit	€ per jaar
Het Cultuurfonds - Restauratie molens	€ 350.000
Ministerie OCW/RCE - Klimaatprojecten Erfgoed Deal	€ 75.480
Ministerie OCW/RCE - Subsidie instandhouding molen	€ 32.625
Het Cultuurfonds - Molenmakersleerlingen	€ 17.140
Provincie Zeeland - Draaipremies molens Zeeland	€ 20.232
Provincie Zuid Holland - Onderhoudssubsidie molen	€ 5.100
Provincie Gelderland - Onderhoudssubsidie molen	€ 2.000
Gemeente Zutphen - Onderhoudssubsidie molen	€ 1.950
Provincie Noord Holland - Onderhoudssubsidie molen	€ 1.766
Gemeente Tholen - Onderhoudssubsidie molen	€ 1.500

De Hollandsche Molen ontvangt van overheden en fondsen bijdragen ten behoeve van diverse doelen zoals het bijdragen aan het vervangen van molenroeden, het ondersteunen van molenmakerijen om leerlingen in dienst te nemen, de uitkering van de draaipremie en onderhoudssubsidie voor de eigen molens. De ontvangen bedragen worden komende jaren toegekend.

2) De huuropbrengsten van het kantoor, de appartementen en de verhuurde molens of molenschuren. Het kantoor en de appartementen bevinden zich boven het kantoor van De Hollandsche Molen in Amsterdam. De verhuurde molens en molenschuren betreffen de bewoonde molen in Edam, de begane grond van de molen, molenschuur en mulderswoning in Delft en de molenschuur in Wijk bij Duurstede.

3) Eind 2025 heeft de VriendenLoterij laten weten in 2026 een lager bedrag in te zetten om voor onze vereniging geormerkt te werven. Dit kan leiden tot lagere opbrengsten. Vooralsnog gaat de vereniging er vanuit eventuele lagere baten op te vangen vanuit de reserve Geormerkt Werven. Mogelijk dat de VriendenLoterij opvolgende jaren wel weer het gehele beschikbare bedrag kan inzetten. De vereniging ziet nu geen aanleiding de meerjarenbegroting aan te passen op dit punt.

4) De Hollandsche Molen heeft uit een nalatenschap een vakantiechalet van Europarcs in België in bezit gekregen. De vereniging wil het chalet zo spoedig mogelijk verkopen. Het is onduidelijk wanneer dit door de executeur wordt afgehandeld.

Overzicht verhuur panden						
Adres	Plaats	Type	Bruto huur per jaar	Begindatum contract	Einddatum contract	Aankoopdatum object
Zeeburgerdijk 139	Amsterdam	Kantoor	€ 43.032	1-8-2024	Elke 5 jaar	2001
Zeeburgerdijk 135	Amsterdam	Appartement	€ 13.296	1-3-2019	Geen	2001
Zeeburgerdijk 137	Amsterdam	Appartement	€ 4.257	1-3-1972	Geen	2001
Burgemeester Versteeghsingel 2	Edam	Woning in molen	€ 9.924	15-1-2015	Geen	1972
Dijkstraat 7	Wijk bij Duurstede	Molenshuur	€ 7.211	1-1-2020	Elke 5 jaar	1929
Phoenixstraat 112	Delft	Molenshuur, bg molen en molenhuis	€ 28.656	1-1-2015	Elke 5 jaar	1926
Onder de molen 36	Oud Vossemeer	Molen	€ 1.964	1-10-2023	Elke 5 jaar	1969

4) Vereniging De Hollandsche Molen heeft een erfpachtovereenkomst afgesloten voor een perceel grond gelegen aan Zeeburgerdijk 133-139 te Amsterdam. De erfpacht is aangegaan voor een periode van 50 jaar, met ingang van 1 november 2020 en eindigend op 31 oktober 2070. De jaarlijkse canon bedraagt € 5.004.

Rapport

7. Toelichting staat van baten en lasten

Bestedingspercentages	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Doelbestemmingspercentage Lasten	95,1%	91,2%	92,1%
Doelbestemmingspercentage Baten	102,6%	100,0%	63,7%
Wervingskostenpercentage	1,7%	3,2%	1,6%

Ter informatie zijn in de tabel opgenomen het:

- bestedingspercentage lasten: percentage dat wordt gevonden door het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen te delen door de som der lasten;
- bestedingspercentage baten: percentage dat wordt gevonden door het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen te delen door de som der baten. De realisatie van de nalatenschappen zijn hoger dan begroot, hierdoor is het doelbestemmingspercentage baten lager geworden.
- wervingskostenpercentage: percentage dat wordt gevonden door het totaal van de wervingskosten te delen door de som der geworven baten.

11 Baten van Particulieren	2025	2025	2024
Contributie leden	123.912	120.901	113.053
Lidmaatschap eigenaren	6.650	6.557	5.510
Donaties, giften en schenkingen	118.371	85.000	126.861
Nalatenschappen	162.335	400.000	689.929
Totaal Baten van Particulieren	411.268	612.458	935.353

De nalatenschappen zijn lager dan begroot. De donaties waren hoger dan de begroting.

12 Baten van bedrijven	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Contributie leden	1.455	1.228	1.220
Lidmaatschap eigenaren	4.300	4.314	3.625
Donaties, giften en schenkingen	721	324	2.109
Projectsubsidies	0	25.000	25.000
Totaal Baten van Bedrijven	6.476	30.866	31.954

De projectsubsidies betreffen de bijdrage van AirBnB voor de toekenningen aan moleneigenaren. Dit project is beëindigd eind 2024.

13 Baten van Loterijorganisaties	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Bijdrage Vriendenloterij Restauraties	290.000	290.000	290.000
Bijdrage Vriendenloterij uitvoeringskosten	50.000	50.000	50.000
Bijdrage Vriendenloterij eigen molens	50.000	50.000	50.000
Bijdrage Vriendenloterij aan fondsenwerving	60.000	60.000	60.000
Bijdrage Vriendenloterij bijzonder cultureel projec	448.819	342.000	344.071
Bijdrage Vriendenloterij Geormerkt werven	132.563	105.300	144.952
Totaal Baten van Loterijorganisaties	1.031.382	897.300	939.023

De baten zijn iets hoger dan begroot. Het Bijzonder Cultureel Project was hoger omdat er meer activiteiten in dit boekjaar zijn uitgevoerd dan gepland en de baten naar voren zijn gehaald. De bijdrage voor Geormerkt Werven is hoger uitgevallen dan begroot.

14 Baten van Overheden	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Contributie leden	510	584	580
Lidmaatschap eigenaren	8.700	9.222	7.750
Projectsubsidies	1.643.712	742.027	861.774
Totaal Baten van Overheden	1.652.922	751.833	870.104

De projectsubsidies van overheden zijn lager in 2024 omdat er minder toezeggingen aan molenprojecten zijn gedaan dan begroot (de baten worden pas geboekt als een toezegging is gedaan) en omdat aanvragen niet of lager zijn gehonoreerd dan was begroot. In 2025 werd dit ingehaald.

De projectsubsidies kwamen van het rijk € 1.510.824, provincies € 131.388 en gemeenten € 1.500.

15 Baten van andere organisaties zonder winststreven	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Contributie leden	3.655	5.358	3.705
Lidmaatschap eigenaren	37.500	40.757	34.250
Donaties, giften en schenkingen	13.212	46.258	9.218
Projectbijdragen	729.001	549.785	1.783.819
Totaal Baten van andere organisaties zonder winststreven	783.367	642.158	1.830.992

De projectbijdragen van andere organisaties zijn hoger dan de begroting voornamelijk vanwege de bijdrage van het Fonds Edwin Bouw ten behoeve van Molen Het Pink. Die bijdrage was niet begroot omdat die niet was voorzien ten tijde van het maken van de begroting.

Rapport

De projectbijdragen kwamen van

Organisatie	Bedrag
Het Cultuurfonds	€ 386.027
Stichting Fonds Edwin Bouw	€ 226.685
Stichting Molendocumentatie	€ 41.486
M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting	€ 23.500
Stichting De Goorse Braakmolen	€ 15.000
Van Toorn Scholten Stichting	€ 12.517
TBI Fundatie	€ 10.000
Ars Donandi Schmalhausen Fonds	€ 5.010
Hendrik Muller Fonds	€ 3.000
Gilde van Molenaars	€ 3.000
Fonds 1819	€ 2.500
Gild Fryske Mounders	€ 275

16 Baten als tegenprestatie	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Baten verkopen	17.301	9.000	20.996
Kosten verkopen	-14.118	-10.000	-25.823
netto baten verkopen	3.183	-1.000	-4.827
Baten verhuur kantoor, eigen molens en bijgebouwen	82.593	79.891	58.824
Opbrengst werk derden	55.584	8.000	50.013
Overige tegenprestaties	13.125	10.625	14.850
Totaal Baten als tegenprestaties	154.485	97.516	118.860

De verkopen via de webwinkel: besloten is de webwinkel af te bouwen en geen nieuwe producten aan te schaffen. De kosten van de webwinkel zijn hoger dan de opbrengst. De kosten van de verkoop van meel op de molen in Wijk bij Duurstede is ook hoger dan de opbrengst.

Baten van verhuur zijn hoger dan vorig jaar vanwege huurverhogingen.

De opbrengst werk derden bestaat uit de volgende activiteiten: Opdrachten onderzoek Provincie Noord-Holland €34.830 en Provincie Zeeland €16.724. Vergoedingen Gravin van Bylandt Stichting voor werkzaamheden toekenningen €2.500. Inzet in beroepszaak gemeente Deurne €1.530.

De overige tegenprestaties waren de opbrengsten voor de eigen bijdrage van de molenaarsexamens.

Kostentoerekening	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Kosten van activiteiten	3.620.025	2.570.559	2.623.218
Salarissen, sociale kosten en pensioenlasten	521.666	540.106	442.362
Overige kosten beheer en administratie	216.648	223.180	203.937
	4.358.339	3.333.845	3.269.518

De kostentoerekening wordt berekend op basis van urenregistratie.

De kostentoerekening is als volgt gespecificeerd.	36%	15%	10%	11%	4%	4%	20%	2025
REALISATIE	21	22	23	24	25	26	27	Totaal 2025
Kosten van activiteiten	714.435	170.206	43.783	2.306.842	348.818	35.940		3.620.025
Salarissen, sociale kosten en pensioenlasten	187.800	78.250	52.167	57.383	20.867	20.867	104.333	521.666
Overige kosten beheer en administratie	77.993	32.497	21.665	23.831	8.666	8.666	43.330	216.648
	980.228	280.953	117.615	2.388.057	378.350	65.472	147.663	4.358.339

21	Draagvlakverbreding	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Directe kosten Draagvlakverbreding	714.435	596.323	565.152
	Kostentoerekening uitvoeringskosten	265.793	244.252	219.742
		980.228	840.575	784.894

De directe kosten zijn lager dan begroot omdat sommige projecten niet of slechts gedeeltelijk zijn uitgevoerd. De kostenberekening is hoger vanwege de verandering in medewerkers en de nieuwe CAO.

22	Belangenbehartiging	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Directe kosten Belangenbehartiging	170.206	173.000	225.815
	Kostentoerekening uitvoeringskosten	110.747	167.923	90.482
		280.953	340.923	316.297

De kostentoerekening is lager vanwege de verandering in medewerkers.

Rapport

23	Advies	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Directe kosten Advies	43.783	6.000	12.852
	Kostentoe rekening uitvoeringskosten	73.831	45.797	45.241
		117.615	51.797	58.093

De directe kosten zijn hoger dan begroot omdat extra projecten zijn uitgevoerd. Hier staan baten tegenover. De kostentoe rekening is hoger vanwege de verandering in medewerkers en de nieuwe CAO.

24	Molenfonds	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Directe kosten Molenfonds	2.306.842	1.411.861	1.530.680
	Kostentoe rekening uitvoeringskosten	81.215	53.430	64.630
		2.388.057	1.465.291	1.595.310

De directe kosten zijn hoger omdat extra activiteiten zijn uitgevoerd. Hier staan baten tegenover. De kostentoe rekening is hoger vanwege de verandering in medewerkers en de nieuwe CAO.

25	Eigen molens	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Directe kosten Eigen Molens	348.818	320.375	238.862
	Kostentoe rekening uitvoeringskosten	29.533	22.899	19.389
		378.350	343.274	258.251

De begroting en realisatie komen nagenoeg overeen.

26	Wervingskosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Directe wervingskosten	35.940	63.000	49.856
	Kostentoe rekening uitvoeringskosten	29.533	30.531	25.852
		65.472	93.531	75.708

De directe wervingskosten zijn lager dan begroot omdat een aantal activiteiten niet zijn uitgevoerd, zoals adverteren voor het werven van nalatenschappen. De organisatie werkt nog aan een goed beleid hieromtrent.

27	Beheer en Administratiekosten	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Uitvoeringskosten	738.314	763.286	646.300
	Reeds toegerekend (zie 21 t/m 26 hierboven)	-590.651	-564.832	-465.336
		147.663	198.454	180.964

De aftrek van reeds toegerekende kosten betreffen uitvoeringskosten welke toegerekend worden aan Draagvlakverbreding, Belangenbehartiging, Advisering, Eigen Molens en wervingskosten.

28	Financiële baten en lasten	Realisatie	Begroting	Realisatie
		2025	2025	2024
	Koersresultaten effecten	29.363	0	318.016
	Herwaardering effecten	152.052	0	-95.733
	Rente	97.783	30.000	65.172
	Couponrente	6.685	9.000	5.200
	Dividend	31.580	42.800	59.972
	Baten verhuur appartementen Zeeburgerdijk	17.338	17.037	16.762
	Kas-, reken- en betaalverschillen	-58	40	79
	Totaal Financiële Baten	334.743	98.877	369.469
	Bankkosten	-4.184	-5.000	-3.680
	Kosten van beleggingen	-18.436	-10.000	-15.688
	Lasten verhuur appartementen Zeeburgerdijk	-2.403	-3.638	-2.396
	Totaal Financiële Lasten	-25.023	-18.638	-21.763
	Saldo Financiële Baten en Lasten	309.720	80.239	347.706

Het saldo van de beleggingen is hoger dan begroot vanwege een gunstige beursnotering per jaarultimo €152.052 en goede resultaten van de verkoop van effecten €29.363.

	Realisatie	Begroting	Realisatie
Kosten eigen organisatie	2025	2025	2024
Salarissen en sociale lasten	374.924	385.650	326.111
Pensioenlasten	69.815	71.400	65.209
Ov. Personeelskosten	76.927	83.056	51.042
Salarissen, sociale kosten en pensioenlasten	521.666	540.106	442.362
Huisvestingskosten	56.480	61.410	57.540
Kantoorkosten	79.106	89.070	72.279
Algemene kosten	81.063	72.700	74.118
Overige kosten beheer en administratie	216.648	223.180	203.937
Totaal Uitvoeringskosten	738.314	763.286	646.300

Rapport

De salarissen betreffen de medewerkers van de vereniging. De realisatie is lager dan begroot omdat er meer doorbelast kon worden aan projecten.

De huisvestingskosten betreffen de kosten van het pand aan de Zeeburgerdijk 139 te Amsterdam, waaronder erfpacht, schoonmaakkosten, reparatie- en onderhoudskosten en de aan het pand gerelateerde belastingen.

De kantoorkosten betreffen de uitgaven aan afschrijvingen van de inrichting, meubilair en machines, abonnementen, computers, kantoorbenodigdheden, boekhouding, telefonie, porto, archiefbeheer, kopieerkosten en vakliteratuur. Dezen zijn lager dan begroot wegens bezuinigingen.

De algemene kosten betreffen de kosten voor de accountant, assurantie, representatie, algemene ledenvergaderingen, Raad van Toezicht en KvK kosten. Dezen zijn hoger dan begroot ondanks bezuinigingen wegens een zelfevaluatie van de Raad van Toezicht en hogere kosten voor de algemene ledenvergaderingen.

	Realisatie	Begroting	Realisatie
	2025	2025	2024
Salarissen	552.955	533.300	530.013
Vakantiegeld	40.524	39.390	38.200
Vakantiedagen/verlofdagen nog op te nemen	17.590	5.000	23.977
Totaal Salarissen	611.069	577.690	592.190
Wettelijke Sociale lasten	95.349	106.700	89.815
Opbrengst verzuimverzekering	-1.864	0	0
Doorbelaste salariskosten	-329.631	-298.740	-355.894
TOTAAL Salarissen/soc.lasten	374.924	385.650	326.111
Pensioenpremieafdracht	104.188	107.100	97.329
Werknemersbijdrage pensioen	-34.373	-35.700	-32.120
TOTAAL Pensioenlasten	69.815	71.400	65.209
TOTAAL Overige personeelskosten	76.927	83.056	51.042

De salarissen waren hoger dan begroot door de CAO en de verhoging van de gewerkte uren. De doorbelaste salariskosten zijn hoger omdat er meer doorbelast kon worden aan projecten.

In 2025 waren er 13 (in 2024 13) mensen in dienst van Vereniging De Hollandsche Molen. Gemiddeld 8,25 f.t.e. t.o.v. 8,97 f.t.e. vorig jaar.

Bezoldiging directie (verantwoording conform de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van GDN)			
Naam	N.M.D.M. Bakker		
Functie	directeur		
Dienstverband			
	Aard	onbepaald	
		Uren	30
		Part-time percentage	83%
		Periode	1/1-31/12
Bezoldiging			
	Jaarinkomen		
		Bruto loon/salaris	76.217
		Vakantietoeslag	6.025
		Eindejaarsuitkering	6.832
	Totaal Jaarinkomen		89.074
	Belastbare vergoedingen/bijtellingsen		0
	Pensioenlasten (wg deel)		11.891
	Totaal bezoldiging 2025		100.965
	Totaal bezoldiging 2024		97.609

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in december 2024.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de directeur-bestuurder de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de directeur-bestuurder vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 365 punten met een maximaal jaarinkomen van € 115.922 (peildatum 1 januari 2025).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directeur-bestuurder bedroegen in 2025 voor NMDM Bakker (0,83 FTE/12 mnd.) :100.965. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 115.922 (peildatum 1 januari 2025).

De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Gebeurtenissen na balans datum

In 2026 zal De Hollandsche Molen officieel fuseren met de Stichting Molendocumentatie welke als Kenniscentrum binnen de vereniging verder zal gaan. De gelden van de stichting zijn in 2025 overgeboekt naar de vereniging waar dezen beschikbaar blijven voor de doelen van het Kenniscentrum.

In 2026 zal een lager bedrag dan begroot worden besteed aan geormerkt werven voor De Hollandsche Molen heeft de VriendenLoterij laten weten. Naar verwachting heeft dat op dit moment geen gevolgen voor de begroting in 2026.

In 2026 zal geïnvesteerd worden in het schilderwerk van molen De Roos in Delft en de bijbehorende gebouwen. Tegenover deze kosten staan baten uit verhuur. Dientengevolge zal het resultaat iets lager zijn dan andere jaren.