

Verlag

Overleg: Algemene Ledenvergadering
Aanwezig: Leden (zie presentielijst), Raad van Toezicht, directeur-bestuurder
Afwezig: - (vooraf zijn diverse afmeldingen binnengekomen)
Locatie: Online via Zoom
Datum: donderdag 8 juni 2023

1. Welkom Nicole Bakker, directeur-bestuurder van De Hollandsche Molen

Mevrouw Nicole Bakker opent om 20.00 uur de vergadering, heet iedereen welkom, stelt zichzelf en de leden van de Raad van Toezicht (RvT) voor. De ALV staat voor een belangrijk deel in het teken van de Jaarrekening 2022 en de financiële positie van De Hollandsche Molen. Er liggen nog geen concrete voorstellen, maar wel wordt de weg ernaar toe geschetst. Daarover zal in september 2023 eveneens een online ALV gehouden worden. De agenda wordt gewijzigd vastgesteld.

2. Mededelingen en ingekomen stukken

Er zijn geen mededelingen of relevante ingekomen stukken.

3. Notulen Algemene Ledenvergadering 22 april 2023

Tekstueel: de heer Zeiler merkt op dat op pagina 3 *Bergen bij Alkmaar* staat. Hij stelt voor dat te wijzigen in *Bergen (Noord-Holland)*. Bergen hoort immers niet bij Alkmaar. Voorts meldt hij dat de gemeente destijds de maatschappelijke kosten en baten analyse had gemaakt van de twee molens in Bergen. Dat was voor het eerst dat dat bij molens is gebeurd. De uitkomst was aanleiding om de molens in bezit te houden van de gemeente. Mevrouw Bakker geeft aan dat dit gewijzigd zal worden. Onder dankzegging aan de notulist wordt het verslag vastgesteld.

4. Bespreking Jaarrekening 2022

De Jaarrekening 2022 is gepubliceerd op de website en is goedgekeurd door de accountant. Mevrouw Bakker noemt het grote tekort welke voornamelijk wordt veroorzaakt door een al begroot tekort, er in 2022 nauwelijks nalatenschappen zijn geweest en de koersresultaten tegenvielen. De koersresultaten van 31 december worden meegenomen en vormen een groot deel van het tekort.

De Hollandsche Molen heeft een forse eigen reserve en kan een verlies verwerken. Verder vermeldt mevrouw Bakker dat de Jaarrekening een andere opzet heeft. De administratie is meer projectmatig, dit heeft te maken met het projectmatig werken. Dat is nog in ontwikkeling, maar leidt ertoe dat het financieel beter inzichtelijk wordt.

Mevrouw Verweij vraagt waarom er wel kosten zijn gemaakt voor de eigen molens, maar dat deze niet op de balans staan. Mevrouw Bakker meldt dat deze er wel opstaan maar slechts voor 1 euro. Mevrouw Verweij gaat verder en merkt op dat er veel kosten aan draagvlak worden besteed, nu zo'n 30%. Is er onderzoek gedaan naar het potentieel zodat ambities ook reëel zijn?

Mevrouw Bakker zegt daarop dat we geen concreet onderzoek hebben gedaan, maar wel gebruik hebben gemaakt van onderzoeken binnen het cultureel erfgoed. De conclusie is dat het mogelijk moet zijn meer mensen kennis te laten maken met de molens door Molenvriend of lid te worden. Het lijkt alsof er veel

Verlag

geld aan besteed wordt, maar het geld dat hiervoor beschikbaar is, is geormerkt èn zijn bijv. gelden van de VriendenLoterij (o.a. voor Nationale Molendag en de Molenprijs). Dit geld kan dus niet op een andere manier worden besteed en zou er anders ook niet zijn.

Mevrouw Verkleij vraagt zich af, toen duidelijk werd dat er een groot tekort zou ontstaan, er niet overwogen is in te grijpen door de begroting te wijzingen.

Mevrouw Bakker antwoordt dat bij nalatenschappen altijd uitgegaan wordt van een gemiddeld van de afgelopen jaren. Dat had op het einde van het jaar alsnog goed kunnen komen. Achteraf hadden we dit eerder kunnen melden en we zijn wellicht te lang in de illusie geweest dat het tekort kleiner zou worden.

Mevrouw Verkleij zegt dat er destijds nog een volwaardig bestuur was, hoe keken zij daar tegenaan? Mevrouw Bakker reageert daarop dat deze toen eigenlijk al als een RvT functioneerde en dat het dan meer haar verantwoordelijkheid zou zijn geweest. Naar aanleiding daarvan merkt de heer Van Zanten op dat het altijd 'een volwaardig bestuur' was en is, deze kan namelijk ook uit 1 persoon bestaan.

Een vraag van de heer Zeiler komt in het volgende agendapunt aan de orde.

5. Bespreking maatregelen n.a.v. Jaarrekening 2022

De heer Zeiler zegt dat de vereniging na 100 jaar een bedrijf met verschillende onderdelen is. Deze onderdelen zijn voor een deel wel en een deel niet goed te begroten en daarbij zijn overal onverwachte zaken. Wat in de monumentenzorg speelt, is dat (molen)onderdelen veel later worden geleverd. Dat probleem zal vaker voorkomen, dus kun je daar in de financiële situatie op anticiperen?

Mevrouw Bakker geeft aan dat de vraag in twee delen uiteenvalt, namelijk onderhoud & restaureren van molens en de werkorganisatie van De Hollandsche Molen. Het onderhoud van de eigen molens is maar een klein deel waar we mee bezig zijn. De prijzen lopen op, leveringen zijn vaker onzeker en daarin proberen we zowel binnen De Hollandsche Molen als in het Molenfonds mee te groeien. De Hollandsche Molen voert een lobby om subsidies op het marktconforme niveau te brengen voor zowel de SIM en de restauraties. Daaraan wordt gewerkt maar is ook een lastig onderwerp in tijden van bezuinigen.

Aangaande de werkorganisatie heeft de directeur-bestuurder met de RvT twee voorstellen gemaakt om te voorkomen dat waarmee we nu geconfronteerd worden, zich zal herhalen. Deze zomer wordt dit nader onderzocht hetgeen mogelijk zijn reflex zal hebben op de begroting 2023, maar zeker op de begroting van 2024. Zo wordt onder meer gedacht om de nalatenschappen pas te begroten wanneer deze ook daadwerkelijk zijn ontvangen.

Mevrouw Bakker geeft vervolgens aan dat voor 2023 de gevolgen mogelijk niet al te groot zullen zijn. Er is immers nog een reserve, er zijn verplichtingen aangegaan en het is het jubileumjaar. Daar ligt overigens een kans om de baten te vergroten. Voorst vertelt zij dat een 'strategische gesprekspartner' is aangezocht waarmee de eerste kennismaking heeft plaatsgevonden. De heer Zeiler is blij te horen dat De Hollandsche Molen de leden goed op de hoogte houdt.

Mevrouw Verkleij geeft allereerst aan dat het betrekken van een strategische gesprekspartner een goede zaak is. Over de eigen molens merkt zij op dat het wellicht niet de taak is van De Hollandsche Molen om molens in bezit te hebben.

Verlag

Destijds zijn deze in eigendom geraakt doordat de molens bijv. in gevaar waren. Maar deze zouden omdat De Hollandsche Molen een belangenorganisatie is, nu afgestoten of in een aparte stichting ondergebracht kunnen worden. Mevrouw Bakker zegt dat er al molens overgedragen zijn en dat de ambitie is daar mee door te gaan. Dat onderwerp is actueel en is ook een opdracht uit het voormalige bestuur, nu RvT. Echter wordt een molen alleen overgedragen aan goede huisvaders en willen we er enkele in bezit houden om zodoende als eigenaar contact te houden met het molenveld en te ervaren hoe het is een of meer molens te beheren.

Mevrouw Van Goor geeft aan dat één van de problemen de situatie op de beurs is. Het is nu natuurlijk niet handig nu te verkopen, maar de vraag is hoelang we dat kunnen volhouden. Mevrouw Bakker antwoordt dat de vereniging onder meer aandelen en obligaties heeft, maar dat er ook voldoende liquide middelen zijn. De beleggingen zullen ook een onderwerp van onderzoek zijn.

6. Advies financiële commissie over Jaarrekening 2022

De financiële commissie bestaat uit de heren Rol en Van Dieren. Mevrouw Bakker geeft het woord aan de heer Van Dieren. Hij benoemt hun positie en wat het belang is voor de leden zodat zij een goed inzicht hebben en invloed krijgen bij het uitzetten van het beleid. De commissie heeft voorstellen gedaan welke onderdelen betrokken zouden moeten worden bij het onderzoek. Deze gaan onder meer over de beleggingen, wijze van omgang met nalatenschappen en de verhouding tussen vrienden en leden. De heer Van Dieren staat verder stil bij het moment van de ALV's en dat deze bijv. meer aan het begin van het jaar gehouden kunnen worden. dan zou ook de begroting van het lopende en de aansluitende jaren meegenomen kunnen worden, almede het resultaat van het achterliggende jaar. Hierdoor ontstaat voor de leden een vollediger beeld.

Mevrouw Bakker noemt de aanbevelingen duidelijk en richtinggevend.

De heer Van Zanten reageert en stelt voor nog in 2023 de adviezen van de commissie mee te nemen en de leden herziene begroting te presenteren. Mevrouw Bakker antwoordt dat dat ook het plan is en deze in september te presenteren.

De heer Zeiler meent de aanbevelen te kunnen ondersteunen en stelt voor dat de leden vragen aan de RvT en de directeur-bestuurder om de adviezen over te nemen. Hij vervolgt met de vraag hoe leden en vrienden zich tot elkaar verhouden. Leden lopen terug, vrienden worden meer. Gedacht zou kunnen worden dat verschil minder groot te laten zijn zodat het geheel de vereniging en organisatie steunt.

De heer Van Dieren zegt daarop dat dit tevens juridische vraagstukken zijn en de financiële commissie daar nu nog niet op in is gegaan.

Mevrouw Verkleij vermoedt dat de leden een ander belang hebben. Vrienden zouden op andere gronden beslissingen kunnen nemen. De heer Van Dieren geeft nogmaals aan dat dit wel de aandacht heeft en daar volgend jaar met een voorstel op terug te komen.

Mevrouw Verkleij vervolgt dat het haar goed lijkt om ook bij andere organisaties te kijken hoe die functioneren met hun leden en donateurs.

Verlag

Mevrouw Bakker sluit daarop aan met de mededeling dat we een vereniging zijn en blijven en altijd actieve leden nodig hebben. Overigens wil niet iedereen stemrecht hebben op een ALV.

De heer Smit vindt dat er weinig leden zijn welke momenteel gezamenlijk één ton inbrengen welke niet in verhouding staat tot de begroting van drie miljoen. De inkomsten van de leden is maar een klein deel, volgens hem is de contributie een drempel. Een tientje geeft makkelijker dan vijfendertig euro. Een grote vereniging met een lagere contributie laat zien dat er draagvlak is en dat maakt bij andere partijen, waaruit De Hollandsche Molen baten verkrijgt, meer indruk. De heer Smit adviseert daarom de contributie zeker niet te verhogen, maar wellicht te verlagen. Hij is zelf door zijn jeuglidmaatschap aan De Hollandsche Molen blijven hangen. Ook zou gedacht kunnen worden om bijvoorbeeld een lidmaatschap te koppelen aan het Gilde van Molenaars, voor een klein bedrag extra. De heer Zeiler ondersteunt die visie van harte waarop de heer Smit vervolgt dat, gezien de leeftijdsopbouw, het interessant is te kweken aan de onderzijde (bij bijv. molenaars in opleiding). Mevrouw Bakker dankt de heer Smit voor zijn heldere visie en is daar blij mee.

De heer Papineau Salm reageert dat het een maatschappelijke ontwikkeling is dat mensen zich minder aan verenigingen binden. Ledenaantallen bij andere organisaties lopen ook terug.

De heer Kreuning, secretaris van het Gilde van Molenaars, meldt dat zij bezig zijn met een vorm van een gratis lidmaatschap voor jeugdigen.

De heer Terpstra herkent hetgeen de heer Papineau Salm uiteen zet, maar ervaart dat andere acties met kinderen wel aanslaan. Deze zou je willen vasthouden door middel van bijvoorbeeld de nieuwsbrief

Mevrouw Bakker citeert vanuit de chat mevrouw Meulenbelt dat Vereniging Vrienden van Diergaarde Blijdorp tijdens de corona jaren een enorme toename van leden heeft gekend. Een lid uit Nunspeet vindt de optie van een gecombineerd lidmaatschap met het Gilde interessant. Hijzelf kwam pas bij de uitreiking van het getuigschrift voor het eerst in aanraking met De Hollandsche Molen doordat hij toen een lidmaatschap cadeau kreeg. Zoiets zou ook eerder kunnen.

Mevrouw Bakker vraagt of de leden zich kunnen vinden in de aanbevelingen van de financiële commissie welke worden goedgekeurd.

7. Goedkeuring Jaarrekening 2022

Mevrouw Bakker vervolgt met het advies van de financiële commissie aan de leden om het bestuur decharge te verlenen over het gevoerde beleid en de Jaarrekening goed te keuren. De leden keuren deze goed en stellen deze, ondanks het tekort, vast.

8. Rondvraag

Mevrouw Bakker begint met het voorstel op 28 september een extra online ledenvergadering te houden over de maatregelen, een herziene begroting 2023 en een vooruitblik op de begroting 2024 hetgeen akkoord is.

De heer Reesink: memoreert dat het een rare tijd is met de oorlog wat hem deed denken aan de BWO molens: Wet Bescherming Waterstaatswerken in Oorlogstijd. De regeling was van defensie voor maalvaardige molens om deze in

Verlag

bedrijf te houden zodat bij grote verstoringen we droge voeten houden. Misschien is dit principe iets om opnieuw te initiëren. Mevrouw Bakker reageert dat dit een interessant voorstel is, mogelijk zelfs ook voor korenmolens zoals we dat in de coronatijd zagen. De heer Zeiler meldt daarop dat waterschap HHNK haar molens wilde afstoten, maar dat dit destijds niet is gebeurd en deze nu in stand worden gehouden met het oog op de maalcapaciteit. Recent heeft het HHNK de gemeente Alkmaar gerecommandeerd dat molens vrij moeten staan en geen windhinder zouden moeten ondervinden vanwege hun maalcapaciteit ten tijde van wateroverlast. Hij vraagt deze ontwikkeling in de gaten te houden

De heer Papineau Salm, voorzitter van de Raad van Toezicht complimenteert de vergadering voor de positieve houding. De RvT en de financiële commissie waren geschrokken maar de reacties van betrokken leden zijn opbouwend waarvoor hij hen hartelijk dankt.

Mevrouw Bakker dankt de aanwezigen voor de opmerkingen. De vergadering wordt om 20.55 uur gesloten.

Aldus vastgesteld en voor akkoord getekend in de vergadering van vereniging De Hollandsche Molen, gehouden op 28 september 2023 in Amsterdam.

Nicole Bakker,
directeur-bestuurder.